

## **MESA 7: Oportunidades de diversificación especializada en el ámbito de Hábitat:**

- Recursos endógenos y materias primas (minería, forestal)
- Construcción

---

### **PROCESO PARTICIPATIVO**

**Proceso elaboración de la nueva RIS3 DE CASTILLA Y LEÓN  
2021-2027**



CASTILLA Y LEÓN

infyde **iD**

25 de Febrero de 2021

## *EL EVENTO COMENZARÁ EN UNOS INSTANTES*

Para facilitar el desarrollo del mismo, rogamos que:

- Mantenga, por favor, el micrófono cerrado cuando no esté hablando.
- Utilice el icono de “levantar la mano” para participar; el moderador dará la palabra por orden de solicitud.
- Se trata de una mesa de trabajo participativa: durante su desarrollo, se plantearán cuestionarios para su cumplimentación por parte de los participantes. Además, cuentan con el espacio de Chat para realizar todos los comentarios que deseen en cualquier momento.



## ***9.30h- 9.40h Bienvenida y presentación de la Mesa.***

Dña. Pilar Garcés García: Comisionada para la Ciencia y la Tecnología y Viceconsejera de Universidades e Investigación.

## ***9.40h-10.00h Contexto del trabajo y presentación de participantes***

Dña. Rosa Cuesta Cófreces. Directora General de Política Económica y Competitividad

D. Jaime del Castillo. Presidente de INFYDE

## ***10.00h-11.30h Dinámica de la mesa: participación abierta***

D. Jaime del Castillo. Presidente de INFYDE

Dña. Amaya Morales. INFYDE GLOBAL CONSULTING



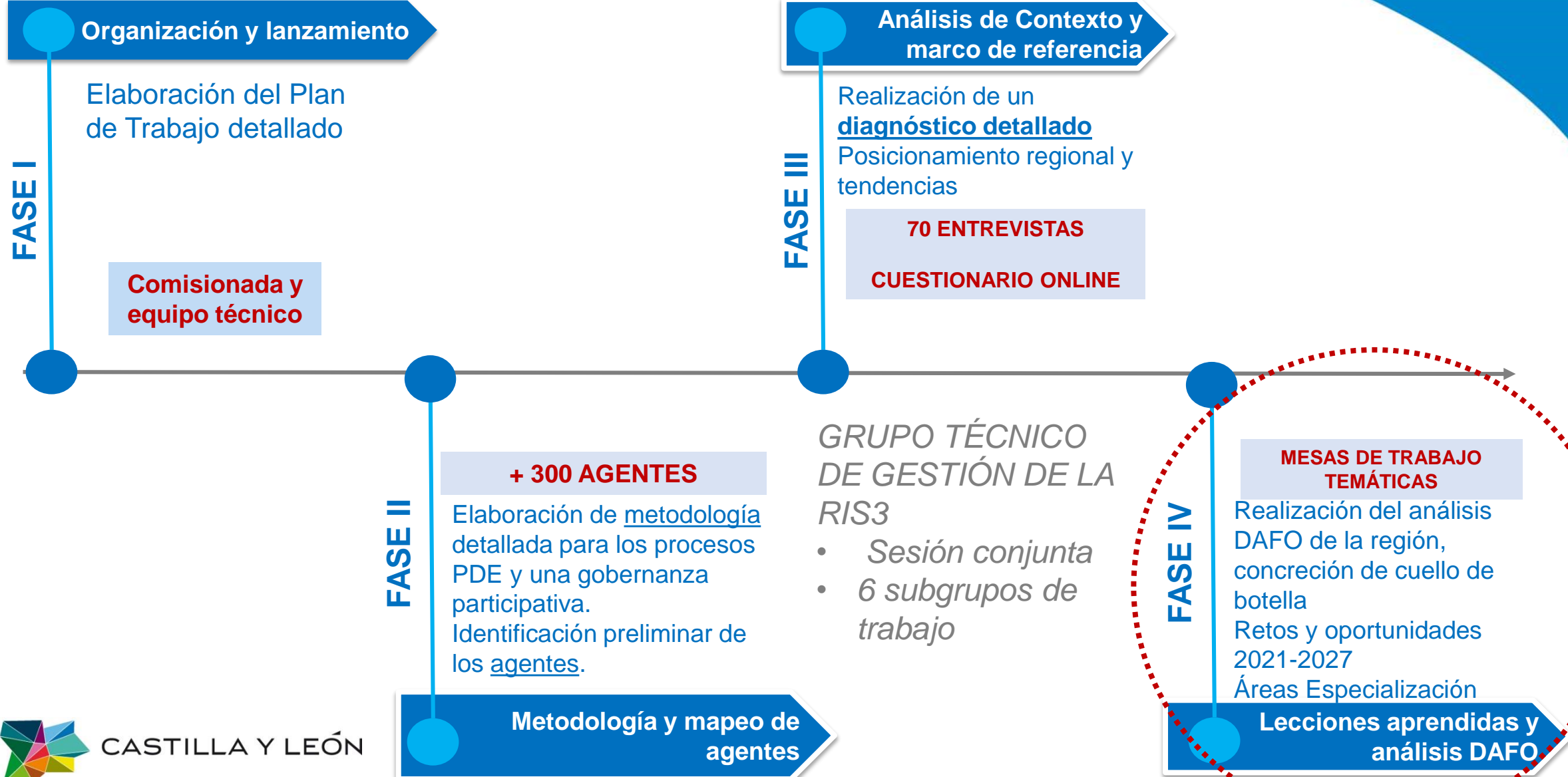


# PRESENTACIÓN



# 1 PRESENTACIÓN

CONTENIDOS DE LOS TRABAJOS



MESA 1	Oportunidades de ESPECIALIZACIÓN / DIVERSIFICACIÓN en el ámbito de AGRICULTURA, GANADERÍA E INDUSTRIAS AGROALIMENTARIAS	[18/02/2021] 10.00hh-11.30h 12:00h-14.00h
MESA 2	Oportunidades de ESPECIALIZACIÓN / DIVERSIFICACIÓN en el ámbito de TRANSPORTES Y MOVILIDAD	
MESA 3	Oportunidades de ESPECIALIZACIÓN / DIVERSIFICACIÓN en el ámbito de SALUD Y ATENCIÓN SOCIAL	[23/02/2021] 9.30h-11.30h 12:00h-14.00h
MESA 4	Oportunidades de ESPECIALIZACIÓN / DIVERSIFICACIÓN en el ámbito de TECNOLOGÍAS AVANZADAS Y CIBERSEGURIDAD	
MESA 5	Oportunidades de ESPECIALIZACIÓN / DIVERSIFICACIÓN en el ámbito de ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE	[24/02/2021] 9.30h-11.30h 12:00h-14.00h
MESA 6	Oportunidades de ESPECIALIZACIÓN / DIVERSIFICACIÓN en el ámbito de TURISMO y PATRIMONIO CULTURAL	
MESA 7	Oportunidades de ESPECIALIZACIÓN / DIVERSIFICACIÓN en el ámbito de HABITAT 1) recursos endógenos/materias primas (forestal, minería) ; 2) Construcción eficiente	[25/02/2021] 9.30h-11.30h

## MESA 7

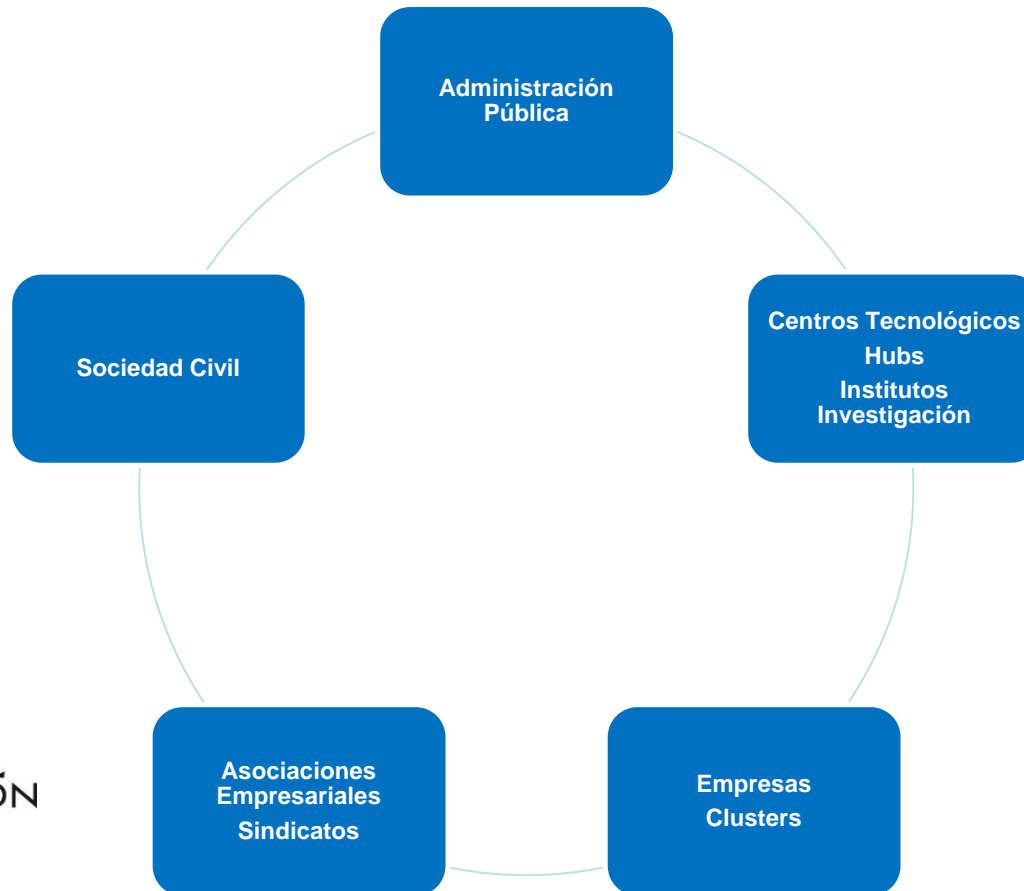
Oportunidades de ESPECIALIZACIÓN / DIVERSIFICACIÓN en el ÁMBITO de HÁBITAT, RECURSOS ENDÓGENOS Y CONSTRUCCIÓN EFICIENTE

TEMÁTICA

TEMAS A TRATAR

### DESCRIPCIÓN DE LOS CONTENIDOS

- Oportunidades de ESPECIALIZACIÓN / DIVERSIFICACIÓN en el ámbito de HÁBITAT (recursos endógenos, materias primas y construcción)
- 1. Consenso sobre los  **cuellos de botella**  a los que se enfrenta el ámbito de HÁBITAT
- 2.  **Identificar potenciales ámbitos de especialización**
- 3.  **Próximos pasos: contrastar el INTERÉS Y OPORTUNIDAD DE**  inicial un proceso  **DESCUBRIMIENTO EMPRENDEDOR**  vinculadas a la diversificación especializada en HÁBITAT



## ¿Hacia donde va el ámbito HABITAT 1) recursos endógenos/materias primas (forestal, minería) y 2) construcción eficiente ?

El **sector forestal** en Castilla y León es generador de empleo y oportunidades en el medio rural y, por tanto, herramienta de cohesión territorial. Los retos y oportunidades en el sector pasan por:

- **Tecnificación del sector forestal:** desde la gestión en montes hasta la producción.
- **Utilización de tecnologías de carácter mas disruptivo** (visión artificial, IA, robótica, etc.) para cartografía, modelización, procesos, etc.
- Desarrollo de **bioproductos/biocombustibles** de origen forestal, a partir de madera, resina, hongos y otros.
- La **construcción en madera y materiales autóctonos:** passive house, nuevos materiales, productos tecnológicos de madera, nuevos productos de mayor valor añadido, en toda la cadena de valor y **nuevas técnicas de procesado y diseño.**
- Utilización de la **masa forestal como sumidero de CO2 (mitigación de cambio climático)**





## ¿Hacia donde va el ámbito HABITAT 1) recursos endógenos/materias primas (forestal, minería) y 2) construcción eficiente ?

La **minería** está en proceso de cambio a nivel europeo, debido a las nuevas directrices y normativas vigentes. Sin embargo cuenta con numerosas oportunidades que, una vez aprovechadas, suponen un nicho de oportunidad para los territorios de la Región donde se ha desarrollado esta actividad:

- Implantación de un **nuevo modelo de minería sostenible y circular**, basado en la eficiencia en el uso de recursos y la generación de productos de valor añadido.
- **Implantación de nuevas masas forestales (autóctonas) para la regeneración de zonas mineras y uso como sumideros de CO2.**
- Cadenas de valor estratégicas. **Materias primas críticas para la industria.**
- Exploración, extracción y procesado sostenible
- **Industria 4.0 Mina digital**
- Nuevas **técnicas de observación terrestre para exploración minera** y labores de reconstrucción post-minería.
- **Desarrollo de modelos de minería inversa, recuperando minerales de los diferentes flujos de residuos:** Uso y utilización de escorias y cenizas para: nuevos materiales de construcción, nuevos asfaltos, generación energética, etc. Aprovechamiento y valorización de estériles de las actividades extractivas.
- **Economía circular.** Valorización de residuos, reutilización de subproductos y desechos. Simbiosis industrial
- **Sustitución de materias primas críticas**
- Trazabilidad de materias primas

## ¿Hacia donde va el sector HABITAT 1) recursos endógenos/materias primas (forestal, minería) y 2) construcción eficiente ?

Respecto al ámbito de la **Construcción**, las tendencias y retos son:

- La **consideración de toda su cadena de valor, y el ecodiseño** de manera amplia, desde la arquitectura, la construcción, la fabricación, el mobiliario...pero también su **vinculación con el Patrimonio y con la Movilidad Sostenible**, especialmente en las ciudades.
- Conseguir **ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos**, seguros, resilientes y sostenibles
- La **digitalización: BIM, IA, Big Data, Blockchai, Domótica y Robótica.**
- La **construcción en madera y materiales autóctonos**: La utilización de la madera, así como otros materiales renovables de origen vegetal y materiales reciclados en la construcción y edificación, entre otros materiales sostenibles, en sustitución de materiales no renovables.
- **La industrialización de la construcción**: estandarización de procesos, servicios, resultados. Aceleración de cambios disruptivos en la forma de construir.
- El **desarrollo/la aplicación de soluciones vinculadas a mitigar el cambio climático**: edificios y distritos de balance energético positivo, eficiencia energética en la industria, etc.
- El **desarrollo de productos y soluciones orientadas al bienestar y la salud** de las personas, con un nicho claro en tercera edad, dependientes, etc.
- La **rehabilitación y la regeneración urbana en términos de sostenibilidad. Concepto Urbanización Sostenible**
- **Economía circular.** Valorización de subproductos y desechos.
- Los **retos de calidad de aire, acústica, lumínica, etc.**tanto en entornos industriales como residenciales y sociales.
- El **desarrollo de tecnologías de tratamiento y un sector avanzado de gestión de los residuos** de la actividad extractiva y la construcción.

# 2

## ELABORACIÓN DE LA RIS3 DE CASTILLA Y LEÓN 2021-2027

*Contexto de partida: metodología y  
cuellos de botella*



## ÁMBITOS DE ESPECIALIZACIÓN

(dimension interna)

### ÁMBITOS DE ESPECIALIZACIÓN ECONÓMICA

¿**Por qué es estratégico** el ámbito HABITAT para CyL?

¿**Que sectores componen** el ámbito de especialización?

¿**Cuáles son las características** de este tejido empresarial?

### ÁMBITOS DE ESPECIALIZACIÓN CIENTÍFICA

¿Cuáles son las **áreas científicas vinculadas** al ámbito HABITAT?

¿**Cuáles están mejor posicionadas** en función de la naturaleza del tejido empresarial?

### ÁMBITOS DE ESPECIALIZACIÓN TECNOLÓGICA

¿Cuáles son las **grandes tecnologías facilitadoras vinculadas** al ámbito Habitat?

¿**Cuáles están mejor posicionadas** en función de la naturaleza del tejido empresarial?

## TENDENCIAS Y MARCOS

(dimension externa)

- Grandes tendencias de mercado/ sectoriales
- Grandes tendencias científico-tecnológicas
- Tendencias sociodemográficas
- Tendencias medioambientales

TENDENCIAS INTERNACIONALES

MARCOS REFERENCIA INSTITUCIONAL

- Green Deal
- Next Generation
- Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia – España Puede

## PROCESO PARTICIPATIVO

(contraste, validación, consenso)

### CUESTIONARIO ONLINE

Cuestionario online (286 respuestas)

### ENTREVISTAS

70 entrevistas a agentes del Sistema de I+D+I y empresas

7 grupos de trabajo (6 temática y 1 general)

Coordinación Equipo COMISIONADA PARA LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA

PRIORIDADES DE ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE

2021-2027

PARA

CASTILLA Y LEÓN

GRUPO TÉCNICO GESTIÓN RIS3 (Integrado por todos los centros directivos JCYL)



Junta de Castilla y León

### ASPECTOS SOCIODEMOGRÁFICOS MÁS DESTACADOS

- **Baja densidad poblacional**, con pérdida de población en los últimos años e incremento de la tasa de envejecimiento.
- **Pérdida de talento** y, en general, falta de comunicación del atractivo y de las posibilidades existentes para la retención y atracción de talento para la I+D+I.
- En cuanto a la demografía empresarial, en el periodo 2009-2017 **ha disminuido el stock de empresas en un 6,8%**.
- Disminución de la población activa y **disminución del número de ocupados** en el periodo 2008-2018.
- **El mayor número de ocupados se encuentra en el sector Servicios**, seguido de la Industria, la Construcción y el sector Primario, en general. Este patrón se cumple en todas las provincias excepto en Burgos y Palencia, que es mayor el número de ocupados en la Industria.
- **Recuperación paulatina**, desde el año 2016, **de empleo en sectores intensivos en media y alta tecnología**.
- Balanza comercial positiva en 2019. **Desde 2008 han crecido en un 51,4% las exportaciones**. Las importaciones han crecido un 35,7%.
- **Tendencia decreciente en los tres últimos años en las exportaciones de bienes de alta tecnología (un 17,8%)**.

### CUELLOS DE BOTELLA

- Pérdida de talento
- Envejecimiento poblacional
- Pérdida de empresas
- Dependencia del sector servicios (generación y mantenimiento del empleo)



- **Envejecimiento de los investigadores/as y capacidad de renovación** de la plantilla con carácter permanente en materia de investigación, tanto en la Universidad como en algunos de los centros de investigación y tecnológicos regionales.
- **Pérdida de personal de I+D**
- Aunque creciente, falta **colaboración real entre grupos de investigación (a nivel de Departamentos y también en los Institutos y Centros de Investigación) para avanzar en proyectos de I+D** de mayor envergadura y en la multidisciplinariedad de esos proyectos.
- **Escasa colaboración y suma de capacidades de los agentes de I+D+I** para afrontar nuevos retos.
- Aunque creciente, **poca transferencia de conocimiento universidad-empresa**, así como plantear la transferencia hacia la Sociedad con una perspectiva más amplia.
- **Escasa capacidad de las empresas tractoras de carácter internacional para:1) realizar I+D en la región; 2) articular la innovación en la cadena de valor**
- **Poca capilaridad de la I+D+I en las pequeñas y medianas empresas** de todo el territorio de Castilla y León.
- Papel de clusters y hubs en la política de I+D+I
- Inclusión de otros ámbitos de conocimiento “no tradicionales” como las Humanidades, en el marco de la RIS3, para avanzar en una mayor interdisciplinariedad.
- Papel del ámbito sanitario en la I+D+I regional, en calidad de agente generador de conocimiento.
- Mucha **burocracia en los proyectos de I+D+I**
- **Escasa movilización de la financiación privada**
- Necesario impulsar más a la movilidad a diferentes niveles: de investigadores, de investigadores y empresas y los Doctorados Industriales.

- 1) Carácter tradicional del sector forestal, con escasa apuesta privada por la I+D+I
- 2) Escasa colaboración Universidad-Empresa en temas forestales: los problemas de las empresas no encuentran respuesta en la universidad.
- 3) Baja percepción y conocimiento de las posibilidades de reconversión de las zonas mineras a partir de la I+D+I.

- **Infraestructuras de Banda Ancha de Alta velocidad en todo el territorio:** limitaciones a nivel empresarial, educación, prestación de servicios de atención sanitaria y sociales, etc.
- **Falta de confianza** de ciudadanos y empresas.
- **Falta de capacidades y competencias digitales:** ciudadanos y empresas.
- **Falta de competencia digital en el alumnado y en el profesorado** y también de certificación y acreditación de las competencias.
- **Falta de capacidades y competencias digitales en la Administración Pública** (ámbito sanitario, funcionarios centros directivos).
- **Escaso uso e impulso de la Administración Electrónica** dentro de la propa Junta de Castilla y León.
- **Falta de conocimiento empresarial sobre tecnologías disruptivas y sus aplicaciones en los procesos:** mejoras y coste-beneficio (retornos de la inversión, no sólo económicos).
- **Escasa inversión en equipamiento y aplicaciones TIC** para Educación, Sanidad, Políticas Culturales, Patrimonio.
- **Escasa inversión en equipamiento digital** (no sólo TIC) en Sanidad.
- **Poco desarrollo del Gobierno Abierto** y sus posibilidades para ciudadanía y empresas.

- 1) Falta de conectividad en el medio rural es una barrera clara para la digitalización del sector forestal.
- 2) Dificultades para encontrar talento que quiera vincularse al sector forestal, incluso en aspectos de digitalización.



## FORMACIÓN Y CREACIÓN DE CAPACIDADES

- Adaptación de la formación a los retos empresariales y sociales: nuevos perfiles profesionales.
  - En FP, ajuste de la formación en centro; 1) ajuste de la formación en el centro; 2) avance en la especialización; 3) adaptación metodologías para la adquisición de soft skills
- Falta de competencias digitales
- Falta de vocaciones STEAM
- Fallas en la orientación profesional: dificultades en el sistema para proporcionar la información adecuada a los ciudadanos sobre los itinerarios formativos a seguir.
- Brecha de género en la adquisición de competencias digitales y en el desarrollo de profesiones TIC.

- 1) En el sector forestal, la formación universitaria es buena y está al nivel de otras regiones europeas pero falta el reciclaje y la evolución a los nuevos retos.
- 2) Falta de capacidades en el ámbito privado para abordar nuevos temas vinculados al desarrollo de bioproductos.
- 3) Pérdida de atractivo del sector de Construcción para la atracción y retención de talento.

## COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL

- Cualificación de los profesionales para avanzar en la mejora competitiva.
- Falta de conexión entre el sistema educativo y la empresa y, sobre todo, un planteamiento de cómo abordarlo en la pequeña empresa.
- Dispersión sobre el territorio, que dificulta la colaboración empresarial.
- Aplicación de TIC en la Industria en particular y en las empresas en general.
- Capilaridad de la información sobre el sistema de ayudas en el territorio.
- Burocracia del sistema de ayudas en la Administración.

- 1) En el sector forestal, desconfianza entre empresas que no permite el desarrollo de un modelo de innovación abierta, sin entender que la competencia está en el exterior y no a nivel regional.
- 2) Atomización del sector de Construcción, si bien es cierto que en la Región se cuenta también con grandes empresas





### EMPRESARIADO

- Escalamiento de las nuevas iniciativas empresariales innovadoras y/o de base tecnológica
- Falta de habilidades para el emprendimiento
- Falta de perfiles tecnológicos que den soporte al desarrollo completo de las ideas emprendedoras
- Burocracia para el emprendimiento y el intraemprendimiento
- Ordenamiento de todas las iniciativas de apoyo al emprendimiento

1) Escasos, aunque incipientes, emprendimientos de alto valor añadido, basados en conocimiento, en el sector forestal.

### COLABORACIÓN INTERNACIONAL

- Visión compartida del posicionamiento internacional en I+D+I de Castilla y León: empresarial, científica, tecnológica.
- Escasa dimensión de la mayoría de las empresas regionales.
- Falta de perfiles adecuados en la Administración pública regional
- Falta de atractivo a nivel internacional de Universidades y centros de investigación para la atracción de talento
- Pérdida de la base de investigadores

1) En el ámbito de la construcción, escasa capacidad del sector de mobiliario regional para abordar mercados exteriores, tanto desde el punto de vista de las ventas como del establecimiento de colaboraciones.

### GOBERNANZA COLABORATIVA

- Coordinación real y efectiva entre Consejerías y órganos directivos.
- Movilización continua y permanente de agentes públicos y privados: ilusión y compromiso.
- Gobernanza multinivel: participación de Diputaciones y entidades locales

1) Escasa coordinación entre Consejerías y centros de conocimiento para abordar estos ámbitos de actuación con una visión integral: falta de estrategias conjuntas.

# 3

## CUESTIONES PARA EL DEBATE

- CUELLOS DE BOTELLA
- PRIORIDADES

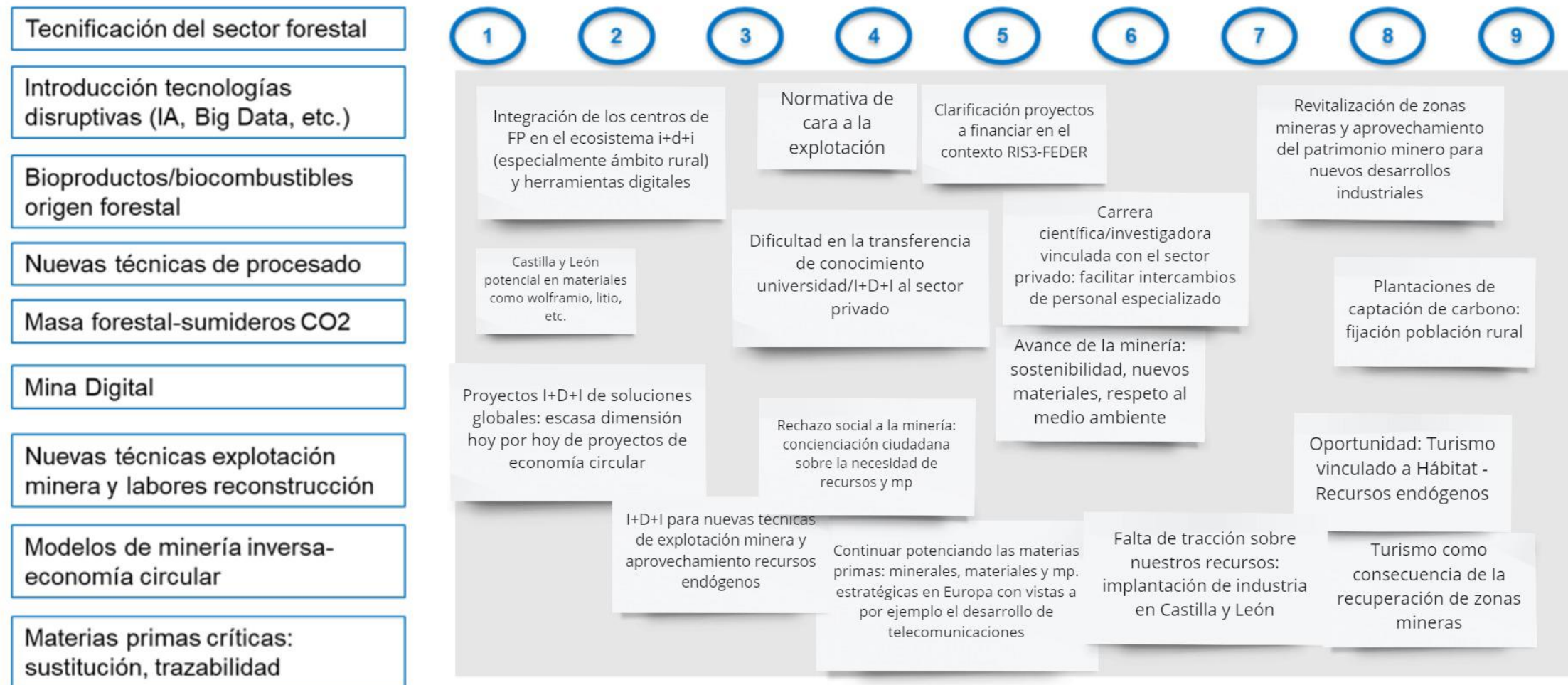


CUELLOS DE BOTELLA	APORTACIONES				
<b>I+D+I</b>	Gestión pública de gran parte de superficies forestales	Mayor consideración de las infraestructuras para englobar el conjunto de la cadena de valor	Oportunidad en Infraestructuras basadas en la naturaleza	Adaptación a cambio climático, resiliencia	Ausencia de efecto tractor de CPI sobre la capacidad de los recursos endógenos
<b>DIGITALIZACIÓN</b>	Barrera: establecimiento colaboraciones público/privadas.	Baja digitalización en el segmento de la construcción. Escasa aplicación tecnologías actuales	Marcos colaboración público-privada de cara a herramientas de conocimiento e información		
<b>FORMACIÓN Y CAPACIDADES</b>	Envejecimiento de la población, poca presencia femenina en el sector				
<b>COMPETITIVIDAD</b>	Pequeño tamaño de las explotaciones forestales privadas	Escasa industrialización	Potenciar relaciones con parte industrial de equipamiento		
<b>EMPREDIMIENTO</b>	Déficit de emprendimiento industrial	Se ha iniciado el emprendimiento de empresas de industrialización de recursos endógenos			
<b>COLABORACIÓN INTERNACIONAL</b>	Escasa internacionalización				
<b>GOBERNANZA COLABORATIVA</b>	Consideración de más actores: gestores públicos independientes de la Junta	Diálogo, planificación y canales de colaboración entre subsectores de Hábitat	Sistema de asesoramiento a productores: mayor dimensión y colaboración	Vertebración del conjunto de sectores: edificación, transformación de los recursos y producción primaria	

## TOMANDO EN CONSIDERACIÓN LOS SIGUIENTES CRITERIOS:

- Impacto en la economía regional (generación de empleo, competitividad empresas, etc.)
- Posicionamiento en las cadenas de valor global.
- Demanda interna.
- Proximidad al mercado de las capacidades científicas y tecnológicas existentes.
- Ecosistema regional (*clusters*, colaboración entre agentes).
- Capacidad de generación de nueva actividad económica.
- Capacidad de arrastre de otras actividades, de otros sectores.

Y EN BASE A SU EXPERIENCIA Y CONOCIMIENTO DE ESTE ÁMBITO DE ACTUACIÓN, ¿CUÁLES CREE QUE DEBEN SER LAS APUESTAS DE LA REGIÓN EN EL ÁMBITO DE LOS RECURSOS ENDÓGENOS Y LAS MATERIAS PRIMAS?





## TOMANDO EN CONSIDERACIÓN LOS SIGUIENTES CRITERIOS:

- Impacto en la economía regional (generación de empleo, competitividad empresas, etc.)
- Posicionamiento en las cadenas de valor global.
- Demanda interna.
- Proximidad al mercado de las capacidades científicas y tecnológicas existentes.
- Ecosistema regional (*clusters*, colaboración entre agentes).
- Capacidad de generación de nueva actividad económica.
- Capacidad de arrastre de otras actividades, de otros sectores.

Y EN BASE A SU EXPERIENCIA Y CONOCIMIENTO DE ESTE ÁMBITO DE ACTUACIÓN, ¿CUÁLES CREE QUE DEBEN SER LAS APUESTAS DE LA REGIÓN EN EL ÁMBITO DE LOS RECURSOS ENDÓGENOS Y LAS MATERIAS PRIMAS?



Tecnificación del sector forestal

Introducción tecnologías disruptivas (IA, Big Data, etc.)

Bioproductos/biocombustibles origen forestal

Nuevas técnicas de procesado

Masa forestal-sumideros CO2

Mina Digital

Nuevas técnicas explotación minera y labores reconstrucción

Modelos de minería inversa-economía circular

Materias primas críticas: sustitución, trazabilidad

## TOMANDO EN CONSIDERACIÓN LOS SIGUIENTES CRITERIOS:

- Impacto en la economía regional (generación de empleo, competitividad empresas, etc.)
- Posicionamiento en las cadenas de valor global.
- Demanda interna.
- Proximidad al mercado de las capacidades científicas y tecnológicas existentes.
- Ecosistema regional (*clusters*, colaboración entre agentes).
- Capacidad de generación de nueva actividad económica.
- Capacidad de arrastre de otras actividades, de otros sectores.

Y EN BASE A SU EXPERIENCIA Y CONOCIMIENTO DE ESTE ÁMBITO DE ACTUACIÓN, ¿CUÁLES CREE QUE DEBEN SER LAS APUESTAS DE LA REGIÓN EN EL ÁMBITO DE LA CONSTRUCCIÓN?



Industrialización de la construcción

Digitalización de la Construcción: BIM, IA, Etc.

Construcción en madera y materiales autóctonos

Soluciones vinculadas eficiencia energética

Economía circular: valorización de subproductos y desechos, tecn. De tratamiento, gestión avanzada de residuos

Construcción- patrimonio

Construcción- movilidad sostenible

# 4

## PRÓXIMOS PASOS

- PROCESO DE DESCUBRIMIENTO EMPRENDEDOR (EDP)

## DEFINICIONES DE PROYECTOS EDP

➔ El Proceso de Descubrimiento Emprendedor (EDP en inglés) permite **“IDENTIFICAR LAS ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN DE UNA REGIÓN a través de una visión dinámica, en base a decisiones de “abajo-arriba” y con la implicación de las partes interesadas. Identifica, junto a los agentes implicados, en qué áreas una región tiene fortalezas competitivas. Permite ir más allá de la ciencia y la tecnología ya que las combina con el conocimiento de la actividad empresarial.”**

“Condiciones habilitantes del Objetivo Político 1 para el periodo 2021-2027 – Documento de Trabajo”  
SECRETARÍA DE ESTADO DE PRESUPUESTOS Y GASTOS  
DIRECCIÓN GENERAL DE FONDOS EUROPEOS  
Subdirección General de Programación y Evaluación

## ¿ QUE es y que no es un proyecto EDP

➔ **SI ES** un EDP...

- Un **proceso participativo** en el que **se descubren oportunidades** sobre nuevas actividades
- Un proceso que **combina el conocimiento científico-tecnológico con el mercado** para lanzar una nueva actividad.
- Un proceso que **contribuye a la transformación económica** del territorio (su estructura económica).
- Un proceso que **genera lazos y relaciones** en torno a oportunidades que son de colaboración y que pueden traducirse en **proyectos tractores**.

➔ **NO ES** un EDP...

- Un **proceso aislado o ad-hoc**
- Un proceso donde un **número limitado de actores** interactúan de manera **exclusiva y excluyente**
- Un proceso por el que se genera **conocimiento científico o tecnológico nuevo**
- Un conjunto metodológico **aplicable homogéneamente** a cualquier territorio
- Un **proceso estático** para mantener el ciclo de desarrollo territorial sin cambios

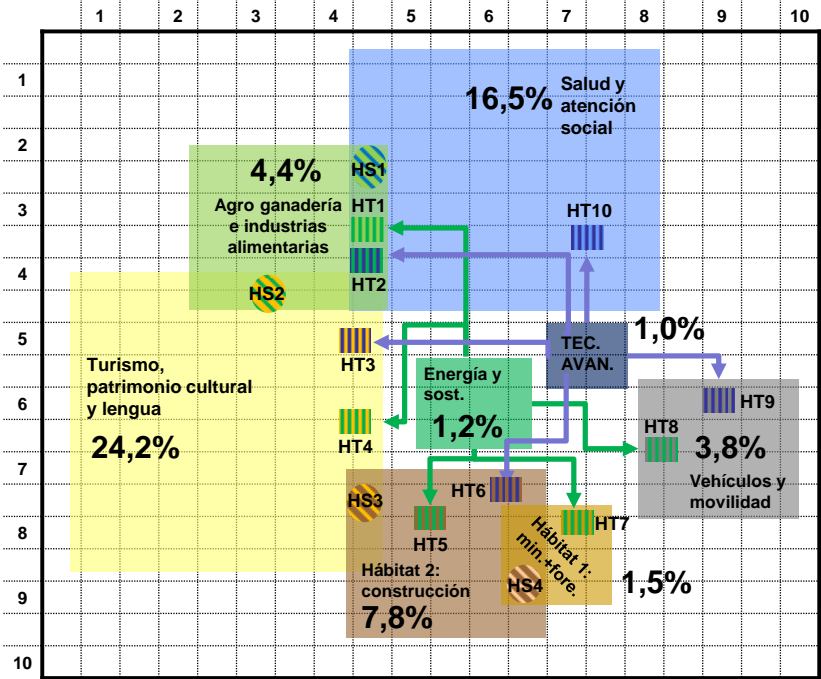
## Ejemplo

➔ **LABs (laboratorios de innovación) de la RIS3 de la Comunidad Valenciana 2014-2020** (Evaluación CE 2019) – LAB Industria 4.0

En general, instrumentos centrados en facilitar la aparición y explotación de oportunidades con foco estratégico-territorial de transformación a través agendas/ hubs/ ecosistemas/laboratorios etc. específicos en los que participen los socios que tienen competencias



### Batería inicial de posibilidades de hibridación sectorial y transversal en los ámbitos de especialización económica de Castilla y León



Potenciales nichos de hibridación sectorial (HS) *[vía innovaciones intersectoriales]*

- HS3 Turismo y patrimonio – Hábitat construcción
- HS4 Hábitat construcción – Hábitat minería y forestal

Potenciales nichos de hibridación transversal (HT) *[vía aplicación tecnologías facilitadoras Digitalización y economía verde]*

- HT5 Energía y sostenibilidad – Hábitat construcción
- HT6 Tec. Avan. & ciberseg. – Hábitat construcción
- HT7 Energía y sostenibilidad – Hábitat minería y forestal

### ¿SON ESTOS U OTROS LOS ÁMBITOS O PROYECTOS DE INTERÉS PARA INICIAR UN PROCESO DE EDP?

POSIBLES PROYECTOS/ INICIATIVA	DESCRIPCION