



**Junta de
Castilla y León**

Comisionado para la Ciencia y la Tecnología

**ELABORACIÓN DE LA ESTRATEGIA
REGIONAL DE INVESTIGACIÓN E
INNOVACIÓN PARA UNA
ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE (RIS3)
DE CASTILLA Y LEÓN 2021-2027**

**E4.3 ANÁLISIS DE DEBILIDADES,
AMENAZAS, FORTALEZAS Y
OPORTUNIDADES**

RESUMEN EJECUTIVO

infyde iD

Mayo 2021

1/ Análisis DAFO general

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Experiencia en el diseño y puesta en marcha de estrategias regionales de I+D+I y vinculadas a la Sociedad de la Información ➤ Buen posicionamiento de determinados ámbitos de la economía en cadenas de valor internacional (agroalimentación, transporte) y buena posición de partida respecto a otros territorios en aspectos relativos a calidad de vida (ciudades no masificadas, patrimonio natural y cultural) y sostenibilidad. ➤ Nivel avanzado de infraestructuras de apoyo a la I+D+I: centros tecnológicos, parques científico-tecnológicos, <i>clusters</i>, y los más recientemente creados <i>Hubs</i> digitales. ➤ Sistema de I+D+I reorganizado en torno a las prioridades de la especialización. ➤ Potente sistema universitario regional, reforzado por la presencia de institutos del CSIC y de Infraestructuras Científico-Técnicas singulares, lo que facilitarán el avance en la especialización inteligente de Castilla y León. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Existe potencial e interés para la integración de actuaciones entre sectores y ámbitos prioritarios de actuación que permitan el desarrollo de proyectos transformadores y nueva actividad económica vinculada a la especialización inteligente regional y a los retos señalados por Europa. ➤ Gran movilización de agentes, tanto públicos como privados, de la cuádruple hélice de la innovación, en el contexto de la definición de la RIS3, y con vocación de perpetuar la participación. ➤ Participación activa de los órganos gestores de la RIS3 y de los responsables de la gestión de Fondos Europeos, que sientan las bases para el cumplimiento de las condiciones habilitantes establecidas en los Reglamentos para el periodo 2021-2027.
DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Pérdida y envejecimiento de población. ➤ Falta de comunicación del atractivo regional para la retención y atracción de talento. ➤ Pérdida paulatina de tejido empresarial (ya previa a la crisis generada por la pandemia del Covid-19). ➤ Necesidad de potenciar la gobernanza participativa, con mecanismos e instrumentos claros de colaboración y de toma de decisiones de cara a la especialización. ➤ Necesidad de avanzar en una mayor coordinación y establecimiento de sinergias y complementariedades entre las capacidades e infraestructuras existentes. ➤ Si bien se ha incrementado notablemente en los últimos años, se necesita avanzar mucho más en la relación universidad-empresa-sociedad y en la transferencia de conocimiento. ➤ Escasa adaptación aún de la educación universitaria y de la Formación Profesional a los requerimientos de las empresas, sobre todo de cara a afrontar los retos de la digitalización y de la economía circular. ➤ Falta de vocaciones STEM, donde, además, existe una brecha de género. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Impacto negativo de la crisis generada por la Covid-19 en las empresas de la Comunidad, tanto a nivel de empleo como de actividad económica a nivel general. ➤ Riesgo de deslocalización de talentos, debido al auge del teletrabajo a nivel global. ➤ Auge en Europa de las políticas de integración de las cadenas de valor completas en el mismo territorio, lo que dificultaría el desarrollo de determinados sectores clave para la economía de Castilla y León (agroalimentación, automoción, bienes de equipo, etc.) ➤ Riesgo de pérdida de competitividad de las empresas más pequeñas si no se logra avanzar en su digitalización, contando para ello con la infraestructura de conectividad adecuada.

2/ DAFO en el ámbito de I+I

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Apuesta del sector empresarial por el gasto en I+D, con un gasto por encima de la media nacional. ➤ Trayectoria en materia de colaboración para la innovación, contándose con un nivel avanzado de infraestructuras de apoyo a la I+D+I: centros tecnológicos, parques científico-tecnológicos, <i>clusters</i>, y los más recientemente creados <i>Hubs digitales</i>. ➤ El sistema universitario regional cuenta con infraestructuras, equipos y personal que facilitarán el desarrollo y avance en la especialización inteligente de Castilla y León. ➤ Presencia de institutos del CSIC, así como de Infraestructuras Científico-Técnicas singulares que refuerzan la capacidad investigadora de la Comunidad. Castilla y León cuenta con un nivel avanzado de infraestructuras de apoyo a la I+D+I: centros tecnológicos, parques científico-tecnológicos, <i>clusters</i>, <i>hubs</i> digitales. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Nuevo periodo de programación de fondos estructurales 2021-2027 con directrices claras sobre la apuesta por la I+D+I, la digitalización y la transición industrial hacia una economía baja en carbono. ➤ La consideración de la RIS3 como condición habilitante para la recepción de los fondos FEDER durante todo el periodo, lo que debiera traducirse en su implementación real y efectiva. ➤ Existencia del nuevo instrumento financiero europeo <i>Next Generation</i>. ➤ Posibilidad de encontrar sinergias y complementariedades en la aplicación de fondos y reforzar la integración de instrumentos y políticas para aumentar el liderazgo regional. ➤ La especialización económica y tecnológica de la Comunidad, y las capacidades existentes permiten: 1) afrontar los retos planteados por la UE desde una buena posición de partida; 2) explotar las tendencias referentes en agroalimentación, salud y calidad de vida, energía y medioambiente, ciberseguridad e industria 4.0, transporte y movilidad.
DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Envejecimiento de los investigadores/as y dificultades para la renovación de las plantillas. ➤ Pérdida de personal de I+D en los últimos años. ➤ Aunque creciente, es necesario avanzar en la colaboración y suma de capacidades de los agentes de I+D+I para afrontar nuevos retos. ➤ Escasa capacidad de las empresas tractoras de carácter internacional para: 1) realizar I+D en la Comunidad; 2) articular la innovación en la cadena de valor. ➤ Existencia de margen de mejora para incrementar la capilaridad de la I+D+I en las pequeñas y medianas empresas de todo el territorio. ➤ Necesidad de seguir potenciando la colaboración universidad-empresa y de avanzar en una mayor interdisciplinariedad, incorporando ámbitos de conocimiento de Ciencias Sociales y Humanidades. ➤ Carácter tradicional de determinados ámbitos de actividad económica con escasa apuesta privada por la I+D+I. ➤ Escaso desarrollo y efecto tractor de la Compra Pública Innovadora en la Comunidad. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Excesiva burocracia en la tramitación de solicitudes y la gestión de proyectos de I+D+I. ➤ Escasez de convocatorias, sobre todo a nivel regional y nacional, que favorezcan la multidisciplinariedad exigida por los nuevos retos, en los proyectos de I+D+I. ➤ Falta de infraestructuras público-privadas y lideradas por el sector empresarial dedicadas a acelerar la salida a mercado de productos/tecnologías/innovaciones (pruebas concepto, prototipado, etc.). ➤ Dificultades a la movilidad de investigadores, como recurso para la atracción de conocimiento. ➤ Pérdida de atractivo para el talento exterior en comparación con otros territorios que han implementado políticas más agresivas de atracción de talento.

3/ DAFO en el ámbito de la Digitalización

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<p><u>Infraestructuras</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Existencia en la Región de instalaciones y centros de referencia en materia TIC, con una apuesta clara por la Supercomputación (SCAYLE), la Ciberseguridad, IA e Industria 4.0 (INCIBE, DIHUB). <p><u>Servicios Públicos</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Experiencia y trayectoria con la Agenda 2014-2020 en la puesta en marcha de instrumentos para el desarrollo de capacidades digitales y su certificación, con estándares europeos. ➤ Disponibilidad de equipamiento TIC y conectividad en el 100% de los centros educativos de Educación Primaria, Secundaria y FP en la Comunidad ➤ Amplio desarrollo en los últimos años de la Administración Electrónica y el Gobierno Abierto, y disponibilidad de recursos y aplicaciones que pueden ser compartidos por las diferentes Administraciones. ➤ Elevado grado de desarrollo de la historia clínica electrónica en la Comunidad. ➤ Disponibilidad de una plataforma única de Educación, para su uso por parte de alumnado, centros docentes y familias, manuales para su uso y ya con un importante grado de implantación y uso, debido a la situación provocada por la pandemia del Covid-19. ➤ Alto desarrollo del <i>Smart Rural</i> (Territorio Rural Inteligente) con la implicación de las administraciones locales. <p><u>Ciudadanos</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Disponibilidad de un modelo, basado en estándares europeos, para la certificación de competencias digitales. ➤ Indicadores positivos respecto al uso de comercio electrónico, alto porcentaje de nativos digitales y uso de dispositivos y aplicaciones móviles. ➤ Disponibilidad de centros de competencias digitales (Espacios CYL Digital) donde se ofrece formación en el uso de la tecnología a los ciudadanos. ➤ Apuesta clara tanto desde la iniciativa pública, pero sobre todo privada, a nivel de Castilla y León, por el impulso a las vocaciones STEM en todas las etapas educativas. <p><u>Empresas</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Nicho claro de oportunidad en materia de Ciberseguridad: existencia de empresas e infraestructuras en la Comunidad altamente especializadas. ➤ Existencia de infraestructuras (centros tecnológicos, centros de conocimiento, empresas tecnológicas) participando y promoviendo en programas de aceleración empresarial digital. ➤ Desarrollo de un sector tecnológico que, aún de escasa dimensión, cuenta con una alta especialización en tecnologías avanzadas, acordes con las necesidades del desarrollo de la Industria 4.0 en la Comunidad. 	<p><u>Infraestructuras</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Apuesta clara a nivel europeo, nacional y autonómico por el impulso de la transformación digital en todos los ámbitos. ➤ Desarrollo de las infraestructuras de banda ancha ultrarrápida y 5G con cobertura en todo el territorio, como mecanismo de cohesión territorial, desarrollo rural y competitividad empresarial, con fondos y estrategias para ello. ➤ Aprovechamiento de las capacidades que ofrecen tecnologías como inteligencia Artificial, Internet de las Cosas, etc. <p><u>Servicios Públicos</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Aceleración importante del uso y desarrollo de la telemedicina y las plataformas y aulas virtuales de Educación debido a la situación provocada por la pandemia de la Covid-19. ➤ Apuesta clara por parte del sistema educativo (regional, nacional, europeo) por la adquisición y desarrollo de <i>soft skills</i>, capacidades digitales y habilidades empresariales y de emprendimiento. ➤ Impulso a la digitalización a todos los niveles: <i>Smart cities</i>, destinos turísticos inteligentes, monitorización de patrimonio, recursos culturales y artísticos digitales, telemedicina, etc. con estrategias y recursos claros por parte de todas las Administraciones para su desarrollo. <p><u>Ciudadanos</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Aceleración de la digitalización de la sociedad en general debido a la pandemia de la Covid-19 (teletrabajo, comercio electrónico, consumo cultural por <i>streaming</i>, etc.) ➤ Inclusión de las Capacidades y el Emprendimiento de manera clara y explícita como parte de la Condición Habilitante para la consecución de los Fondos FEDER. ➤ Mayor concienciación, y en crecimiento, por parte de las personas de la necesidad de invertir en conocimiento y en capacidades, entre ellas, las vinculadas a la digitalización. ➤ Mayor concienciación del valor y uso de los datos públicos. <p><u>Empresas</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Demanda coyuntural de soluciones TIC, como consecuencia de la pandemia del Covid-19 y por la fuerte presencia en la Comunidad de sectores tractoros de soluciones digitales (automoción, agroalimentación). De manera relacionada, también incrementó la demanda de soluciones de ciberseguridad. ➤ Apuesta de todas las Administraciones por la digitalización empresarial, con estrategias y recursos específicos para ello, y con especial foco en la digitalización de las PYME. ➤ Atracción a Castilla y León de profesionales TIC que desde la Comunidad puedan trabajar (teletrabajo) para empresas de cualquier parte del mundo

DEBILIDADES	AMENAZAS
<p><u>Infraestructuras</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Falta de infraestructuras de banda ancha de alta velocidad en el territorio, con especial incidencia en el ámbito rural, lo que supone limitaciones a nivel empresarial (digitalización, competitividad), de educación, prestación de servicios de atención sanitaria y sociales, etc. ➤ Dificultad para la extensión de infraestructuras debido a la complicada orografía y dispersión territorial de la Comunidad. <p><u>Servicios Públicos</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Necesaria una mayor inversión en equipamiento y aplicaciones TIC para Educación, Sanidad, Servicios Sociales y Patrimonio Cultural. ➤ Falta de desarrollo de una Historia Única Sociosanitaria del Paciente. ➤ En el ámbito sociosanitario, falta de integración entre sistemas informáticos. ➤ Falta de una Historia Única Educativa (historial único integrado) ➤ Cierta resistencia al cambio y uso de medios digitales por parte del personal de la Administración Pública. ➤ Insuficiente coordinación entre Consejerías en el ámbito de la gestión y puesta en valor de los datos públicos. <p><u>Ciudadanos</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Bajo nivel de competencias digitales, en gran medida debido al envejecimiento de la población. ➤ Brecha de género en la adquisición de competencias digitales y en el desarrollo de profesiones TIC ➤ Falta de vocaciones STEM. <p><u>Empresas</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Peor posicionamiento de las empresas frente a la media nacional en el uso e introducción de tecnologías avanzadas. ➤ Falta de conocimiento empresarial sobre tecnologías disruptivas y sus aplicaciones en los procesos: mejoras y coste-beneficio (retorno de la inversión) <ul style="list-style-type: none"> ○ Falta de personal cualificado, en general, tanto a nivel gerencial como en planta, para abordar los retos de la digitalización y la transición industrial hacia la economía baja en carbono: ○ Faltan perfiles especializados en IA, <i>Blockchain</i>, <i>Big data</i>, etc. ○ Faltan competencias digitales en los puestos de carácter más "tradicional" que también están avanzando en la digitalización ➤ Escasos apoyos que faciliten la penetración en los mercados de demanda y que permitan crecer al sector tecnológico regional. ➤ Escasa digitalización de la agricultura, la ganadería y el sector forestal frente a otras regiones competidoras. ➤ Escasos apoyos que faciliten la penetración en los mercados de demanda y que permitan crecer al sector tecnológico regional. ➤ Escasa implicación de la industria regional en actuar como demostradores que permitan validar tecnologías y desarrollos realizados en Castilla y León. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Apuesta clara por parte de todas las Administraciones, por la digitalización empresarial, con estrategias y recursos específicos para ello, y con especial foco en la digitalización de las PYME <p><u>Infraestructuras</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Baja rentabilidad para las operadoras de la extensión de las infraestructuras de telecomunicaciones en el medio rural, debido al envejecimiento y baja densidad poblacional (menor uso). <p><u>Servicios Públicos</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Existencia de cuestiones regulatorias y normativas, que impiden: 1) compartir información y datos que facilitarían el desarrollo de tecnologías y aplicaciones; 2) la agilización de determinados procesos. <p><u>Ciudadanos</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Falta de concienciación sobre la importancia de adquirir una actitud crítica ante la desinformación en Internet y la aplicación de medidas de ciberseguridad. ➤ Falta de concienciación respecto a la necesidad de recualificación de competencias digitales y la adaptación continúa a los cambios en los empleos del futuro. <p><u>Empresas</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Falta de concienciación de la importancia de la digitalización. ➤ Diferentes velocidades y ritmos en la digitalización empresarial, lo que requiere diferentes instrumentos y medidas de apoyo (y capacidad para su gestión). ➤ En general, falta de adaptación de las líneas de ayuda a las necesidades de las empresas y al propio ritmo que exige la inversión en digitalización/Industria 4.0. ➤ Escaso conocimiento por parte del alumnado regional de las empresas tecnológicas presentes en la Comunidad y de su potencial (desarrollo de carrera profesional, retención de talento). ➤ Escasa implicación de la industria regional en actuar como demostradores que permitan validar tecnologías y desarrollos realizados en Castilla y León

- Escasa mentorización de emprendedores tecnológicos por parte de profesionales de mercado.
- La alta dispersión y el escaso tamaño de los núcleos de población, dificulta la digitalización del sector energético (*Smart Grids, Smart cities, Smart mobility*)

4/ DAFO en el ámbito de la Competitividad Empresarial

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Amplia disponibilidad de materias primas y recursos endógenos en la Comunidad, con demanda a nivel europeo e internacional que requerirán de desarrollo industrial para su puesta en mercado. ➤ Desarrollo de ingenierías con capacidad de dar respuesta a las pequeñas y medianas empresas para abordar retos vinculados a la digitalización, transformación industrial, economía baja en carbono. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Relocalización de sectores estratégicos que pueden ser tractores de otras empresas más pequeñas (traer la demanda a casa). ➤ Previsible periodo alcista de la demanda en el futuro periodo post-covid. ➤ Mayor conciencia pública y privada de la necesidad de una mayor vertebración de todos los actores y del conjunto de sectores, bajo la perspectiva de avanzar en aspectos de economía circular y simbiosis industrial. ➤ Apuesta clara a nivel internacional por los biocombustibles. ➤ Los nuevos estilos de vida, una mayor segmentación de consumidores y el desarrollo de nuevos cultivos, abren nuevos campos para el desarrollo de productos alimentarios de mayor valor añadido y la diversificación hacia el sector energético. ➤ Potenciación de los centros de Formación Profesional como mecanismos de transferencia de conocimiento en el territorio. ➤ Auge de nuevos modelos de negocio basados en la servitización, donde Castilla y León puede tener potencial.
DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Dispersión sobre el territorio, que dificulta la colaboración empresarial. ➤ Falta de conexión entre el sistema educativo y la pequeña y mediana empresa regional. ➤ Falta de capacidades empresariales en el ámbito rural, con emprendimientos de carácter tradicional. ➤ Dificultades en la atracción de talento. ➤ Escasa inversión pública para PYME (que no sean tractoras y que no sean emprendedoras) de cara a crecer, mantener producciones y diversificar. ➤ Escasa transformación en origen a productos de mayor valor añadido, tanto en agricultura, ganadería como forestal. ➤ Escasa industrialización de ámbitos como la Construcción o el sector forestal, donde existe además atomización de las empresas. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Falta de agilidad por parte de la Administración en los trámites de aprobación de las empresa. ➤ Falta tejido empresarial e industrial (emprendimiento e intraemprendimiento) que potencie capacidades ya existentes en la Comunidad. ➤ Dependencia de empresas de fuera de la Comunidad debido a la escasa oferta regional que aborde aspectos de restauración y conservación de patrimonio con nuevas tecnologías y conocimientos. ➤ Inversión privada vinculada a la existencia de incentivos/ayudas públicas para abordar la transición ecológica y la economía circular.



- Aunque creciente, escasos emprendimientos de carácter industrial, que permitan completar las cadenas de valor, incluso en los ámbitos de especialización.

5/ DAFO en el ámbito de las Capacidades y habilidades para la S3 y el Emprendimiento

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Nivel de instrucción de la población superior a la media nacional. ➤ Reconocimiento general por parte de las empresas, centros tecnológicos y centros e institutos de investigación a la calidad de la formación universitaria en la etapa de Grado. ➤ Amplio interés por parte de las empresas en la Formación Profesional y, de manera más concreta, por la FP Dual, aunque su adaptación está siendo lento a las necesidades de las empresas. ➤ Apuesta clara tanto desde la iniciativa pública, pero sobre todo privada, a nivel de Castilla y León, por el impulso a las vocaciones STEM en todas las etapas educativas. ➤ Impulso importante a la introducción de la cultura emprendedora en etapas educativas tempranas. ➤ Experiencia y trayectoria con la Agenda Digital 2014-2020 en la puesta en marcha de instrumentos para el desarrollo de capacidades digitales y su certificación, con estándares europeos. ➤ Disponibilidad de centros de competencias digitales (Espacios CYL Digital) donde se ofrece formación en el uso de tecnologías a los ciudadanos. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Inclusión de las Capacidades y el Emprendimiento de manera clara y explícita como parte de la Condición Habilitante para la consecución de los Fondos FEDER. ➤ Mayor concienciación, y en crecimiento, por parte de las personas de la necesidad de invertir en conocimiento y en capacidades. ➤ Apuesta clara por parte del sistema educativo (regional, nacional, europeo) por la adquisición y desarrollo de <i>soft skills</i>, capacidades digitales y habilidades empresariales y de emprendimiento.
DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Necesidad de una mayor adaptación de la formación a los retos empresariales y sociales, ya que se demandan nuevos perfiles profesionales: <ul style="list-style-type: none"> ○ En FP es necesario: 1) mayor ajuste de la formación en el centro; 2) avanzar en la especialización; 3) adaptar las metodologías para la adquisición de <i>soft skills</i>. ○ Necesidad de incrementar la calidad y especialización de másteres y doctorados, sobre todo impartidos desde las universidades públicas regionales. Mayor participación empresarial en la formulación de los contenidos. ○ Mayor impulso a los Doctorados Industriales. ➤ Falta de vocaciones STEM ➤ Fallas en la orientación profesional: dificultades en el sistema para proporcionar la información adecuada a los ciudadanos sobre los itinerarios formativos a seguir. ➤ Faltan perfiles especializados en tecnologías avanzadas digitales como Inteligencia Artificial, <i>Blockchain</i>, <i>Big data</i>, etc. ➤ Faltan competencias digitales en los puestos de carácter más "tradicional" que también están avanzando en la digitalización. ➤ Falta de apoyos para el escalamiento de las iniciativas emprendedoras. ➤ Pérdida de determinados oficios (por falta de oferta y/o demanda) de la Formación Profesional, claves para la modernización de recursos endógenos regionales. ➤ Burocracia para el emprendimiento y el intraemprendimiento. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Escasa labor pedagógica con las empresas sobre temas vinculados a retos energéticos y la economía circular, y, vinculado a ello, falta de capacidades para abordar dichos retos. ➤ Falta de cultura en la Universidad para crear spin off de carácter industrial. ➤ Falta de concienciación respecto a la necesidad de recualificación de competencias digitales y la adaptación continua a los cambios en los empleos de futuro.

6/ DAFO en el ámbito de la Internacionalización

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Mayor participación y tasa de retorno de Castilla y León en el Programa Marco Horizonte 2020 frente a los Programas Marco previos. ➤ Incremento de la Participación de la Administración Pública regional en programas europeos. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Apuesta clara por parte de la Comisión Europea por estrategias y programas de colaboración e inversiones interregionales. ➤ Experiencia previa y consolidada de empresas tractoras regionales en los mercados internacionales.
DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Falta de identidad regional en comparación con otras CCAA ➤ Falta de una visión compartida del posicionamiento internacional de la I+D+I de Castilla y León: empresarial, científica y tecnológica. ➤ Escasa dimensión, en general, de las empresas regionales. ➤ Pérdida de atractivo a nivel internacional de Universidades y centros de investigación regionales para la atracción de talento. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Alta competencia a nivel europeo e internacional en ámbitos como tecnologías del hidrógeno y economía circular, movilidad, etc. donde Castilla y León tiene potencial. ➤ Escasa colaboración con regiones europeas que están abordando las mismas temáticas de especialización. ➤ Infrautilización de las capacidades regionales existentes para avanzar hacia el desarrollo /configuración de demostradores europeos en Castilla y León. ➤ Escasa atracción de inversiones a la Comunidad en el ámbito energético para el desarrollo de toda la cadena de valor, sobre todo de renovables. ➤ Dificultades en la atracción de turistas internacionales y mayor competencia entre destinos nacionales.

7/ DAFO en el ámbito de la GOBERNANZA COLABORATIVA

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Movilización continua y permanente de agentes públicos y privados: ilusión y compromiso. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Desarrollo de espacios de colaboración público-privada y privada-privada, a partir de los Procesos de Descubrimiento Emprendedor.
DEBILIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Necesidad de una mayor coordinación real y efectiva entre órganos directivos con diferentes competencias convergentes en la especialización. ➤ Necesidad de avanzar en la gobernanza multinivel, con mayor participación de Diputaciones y entidades locales, particularmente en ámbitos como Patrimonio y Turismo. ➤ Escasa participación social en la toma de decisiones sobre el desarrollo de determinadas tecnologías y aplicaciones adaptadas a las necesidades reales existentes (por ej. Asociaciones de pacientes). 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ En general, aunque se observan cambios, existencia de una visión endogámica de los sectores que, en ámbitos como la energía, la economía circular y la sostenibilidad, exigen políticas e instrumentos transversales.