

# **MESA 3: Oportunidades de diversificación especializada en el ámbito de la Salud y Atención Social**

## **PROCESO PARTICIPATIVO**

**Proceso elaboración de la nueva RIS3 DE CASTILLA Y LEÓN  
2021-2027**



CASTILLA Y LEÓN

infyde **iD**

23 de febrero de 2021

## *EL EVENTO COMENZARÁ EN UNOS INSTANTES*

Para facilitar el desarrollo del mismo, rogamos que:

- Mantenga, por favor, el micrófono cerrado cuando no esté hablando.
- Utilice el icono de “levantar la mano” para participar; el moderador dará la palabra por orden de solicitud.
- Se trata de una mesa de trabajo participativa: durante su desarrollo, se plantearán cuestionarios para su cumplimentación por parte de los participantes. Además, cuentan con el espacio de Chat para realizar todos los comentarios que deseen en cualquier momento.



## **9.30h- 9.40h *Bienvenida y presentación de la Mesa.***

Dña.Pilar Garcés García: Comisionada para la Ciencia y la Tecnología y Viceconsejera de Universidades e Investigación.

## **9.40h-10.00h *Contexto del trabajo y presentación de participantes***

D. José Ramón Garmendia: Director General de Sistemas de Información, Calidad y Prestación Farmacéutica.

D. Carlos Raúl de Pablos: Gerente de Servicios Sociales.

D. Jaime del Castillo. Presidente de INFYDE

## **10.00h-11.30h *Dinámica de la mesa: participación abierta***

Dña Belen Barroeta. Directora General de INFYDE GLOBAL CONSULTING.  
Dña Amaya Morales. INFYDE GLOBAL CONSULTING





# PRESENTACIÓN



# 1 PRESENTACIÓN

CONTENIDOS DE LOS TRABAJOS



MESA 1

Oportunidades de ESPECIALIZACIÓN / DIVERSIFICACIÓN en el ámbito de AGRICULTURA, GANADERÍA E INDUSTRIAS AGROALIMENTARIAS

[18/02/2021]

MESA 2

Oportunidades de ESPECIALIZACIÓN / DIVERSIFICACIÓN en el ámbito de TRANSPORTES Y MOVILIDAD

10.00hh-11.30h  
12:00h-14.00h

MESA 3

Oportunidades de ESPECIALIZACIÓN / DIVERSIFICACIÓN en el ámbito de SALUD Y ATENCIÓN SOCIAL

[23/02/2021]

9.30h-11.30h  
12:00h-14.00h

MESA 4

Oportunidades de ESPECIALIZACIÓN / DIVERSIFICACIÓN en el ámbito de TECNOLOGÍAS AVANZADAS Y CIBERSEGURIDAD

MESA 5

Oportunidades de ESPECIALIZACIÓN / DIVERSIFICACIÓN en el ámbito de ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE

[24/02/2021]

9.30h-11.30h  
12:00h-14.00h

MESA 6

Oportunidades de ESPECIALIZACIÓN / DIVERSIFICACIÓN en el ámbito de TURISMO y PATRIMONIO CULTURAL

MESA 7

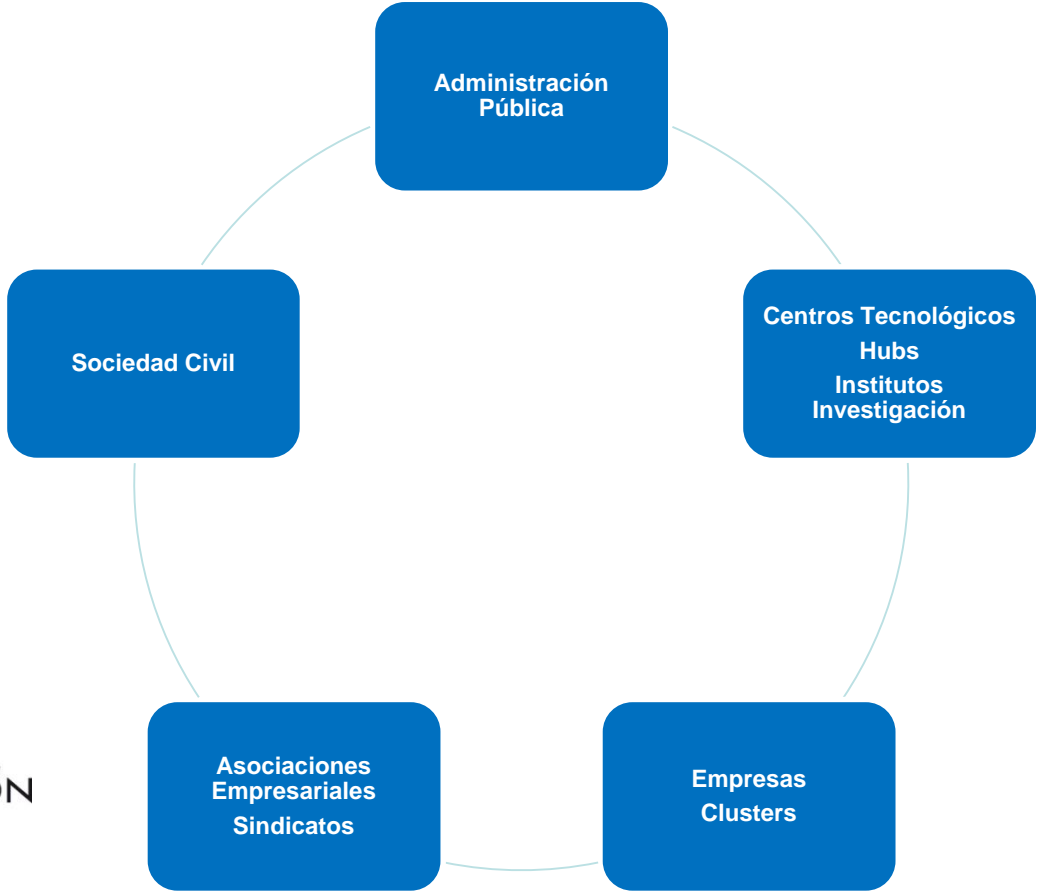
Oportunidades de ESPECIALIZACIÓN / DIVERSIFICACIÓN en el sector HABITAT 1) recursos endógenos/materias primas (forestal, minería) ;  
2) Construcción eficiente

[25/02/2021]

9.30h-11.30h

**MESA 3**  
Oportunidades de ESPECIALIZACIÓN / DIVERSIFICACIÓN en el ÁMBTO de SALUD Y ATENCIÓN SOCIAL

		DESCRIPCIÓN DE LOS CONTENIDOS
TEMÁTICA		➤ Oportunidades de ESPECIALIZACIÓN / DIVERSIFICACIÓN en el ámbito de SALUD Y ATENCIÓN SOCIAL
TEMAS A TRATAR		<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Consenso sobre los <b>cuellos de botella</b> a los que se enfrenta el ámbito de SALUD y ATENCIÓN SOCIAL</li> <li>2. Identificar potenciales ámbitos de especialización</li> <li>3. <b>Próximos pasos: contrastar el INTERÉS Y OPORTUNIDAD DE inicial un proceso DESCUBRIMIENTO EMPRENDEDOR</b> vinculadas a la diversificación especializada en SALUD y ATENCIÓN SOCIAL</li> </ol>
PARTICIPANTES		



## ¿Hacia donde va el ámbito de Salud ?

- El **ámbito de la Salud**, además de ser sector económico en si mismo, contribuye a la calidad de vida de los ciudadanos.
- De cara a abordar los posibles ámbitos de especialización y diversificación en el sector, será necesario considerar los **retos** existentes:
  - **Envejecimiento de la población**, que requiere cambios organizativos que permitan adecuar la prestación de servicios de atención sanitaria y cuidados a las necesidades demandantes.
  - **Mayor prevalencia de enfermedades crónicas** que requieren potenciar recursos preventivos y diagnósticos con carácter poblacional e individual.
  - **Globalización de la investigación, vertiginosa producción de conocimiento científico y tecnología sanitaria** y terapias innovadoras, tecnologías y aplicaciones, etc. **que supone evaluar, incorporar y adoptar cambios en la práctica.**
  - **Adaptación de los recursos ante situaciones de emergencia imprevista, lo que supone responder de manera coordinada.**
- También existen **oportunidades**, tal y como se menciona a continuación:
  - Implantación masiva de **tecnologías para telemedicina**, tanto en el ámbito de las consultas entre paciente y profesional o entre profesionales.
  - **Disponibilidad de tecnologías y aplicaciones** de cara al soporte en la **toma de decisiones médicas.**
  - Grandes avances en tecnologías ómicas, **ciencia de datos e imagen médica que facilitan la medicina personalizada.**
  - **Nuevos materiales** para desarrollos de dispositivos (prótesis, válvulas, etc.)
  - **Mayor conciencia social sobre hábitos y estilos de vida saludables:** vinculación Salud-Alimentación- Deporte y apps para la prescripción y seguimiento del tratamiento en este ámbito.
  - **Disponibilidad de tecnologías y aplicaciones para telemonitorización** de constantes, facilitando la hospitalización a domicilio, etc.



### ¿Hacia donde va el ámbito de la Atención Social?

- El **ámbito la Atención Social**, además de ser sector económico en si mismo, contribuye a la calidad de vida de los ciudadanos, de Castilla y León.
- De cara a abordar los posibles ámbitos de especialización y diversificación en el sector, será necesario considerar los **retos** existentes:
  - Aumento de la expectativa de vida de la población, con incremento de personas con discapacidad y dependencia.
  - Voluntad de vivir en el domicilio el mayor tiempo posible con el riesgo de aislamiento social.
  - Alta dispersión poblacional y ruralidad con necesidad de servicios de proximidad en todos los ámbitos territoriales.
  - Falta de visibilización del ámbito de la atención social como sector atractivo (rentable) para la innovación y desarrollo tecnológico.
- También existen **oportunidades**, tal y como se menciona a continuación:
  - Interoperabilidad en los Servicios Sociales (entre servicios y niveles de la Administración, Entidades del Tercer Sector, etc.) a través de la Historia Social Única.
  - Coordinación sociosanitaria y protocolos de atención sociosanitaria para facilitar la permanencia de las personas en sus domicilios el mayor tiempo posible con apoyo a la autonomía y a la dependencia.
  - Disponibilidad de tecnologías y aplicaciones para mejorar el bienestar y la calidad de vida de las personas en los domicilios (Teleasistencia avanzada).
  - Investigación asociada a aumentar la accesibilidad de los entornos y al desarrollo de productos de apoyo, tecnología de la comunicación y servicios destinados a fomentar la autonomía de las personas.

# 2

## ELABORACIÓN DE LA RIS3 DE CASTILLA Y LEÓN 2021-2027

***Contexto de partida: metodología y  
cuellos de botella***



## ÁMBITOS DE ESPECIALIZACIÓN

(dimension interna)

### ÁMBITOS DE ESPECIALIZACIÓN ECONÓMICA

¿**Por qué es estratégico** el ámbito salud y atención social para CyL?

¿**Que sectores componen** el ámbito de especialización?

¿**Cuáles son las características** de este tejido empresarial?

### ÁMBITOS DE ESPECIALIZACIÓN CIENTÍFICA

¿Cuáles son las **áreas científicas vinculadas** al ámbito salud y atención social?

¿**Cuáles están mejor posicionadas** en función de la naturaleza del tejido empresarial?

### ÁMBITOS DE ESPECIALIZACIÓN TECNOLÓGICA

¿Cuáles son las **grandes tecnologías facilitadoras vinculadas** al ámbito salud y atención social?

¿**Cuáles están mejor posicionadas** en función de la naturaleza del tejido empresarial?

## TENDENCIAS Y MARCOS

(dimension externa)

- Grandes tendencias de mercado/ sectoriales
- Grandes tendencias científico-tecnológicas
- Tendencias sociodemográficas
- Tendencias medioambientales

TENDENCIAS INTERNACIONALES

MARCOS REFERENCIA INSTITUCIONAL

- Green Deal
- Next Generation
- Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia – España Puede

## PROCESO PARTICIPATIVO

(contraste, validación, consenso)

### CUESTIONARIO ONLINE

Cuestionario online (286 respuestas)

### ENTREVISTAS

70 entrevistas a agentes del Sistema de I+D+I y empresas

7 grupos de trabajo (6 temática y 1 general)

Coordinación Equipo COMISIONADA PARA LA CIENCIA Y LA TECNOLOGÍA

PRIORIDADES DE ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE

2021-2027  
PARA  
CASTILLA Y LEÓN

GRUPO TÉCNICO GESTIÓN RIS3 (Integrado por todos los centros directivos JCYL)



### ASPECTOS SOCIODEMÓGRÁFICOS MÁS DESTACADOS

- **Baja densidad poblacional**, con pérdida de población en los últimos años e incremento de la tasa de envejecimiento.
- **Pérdida de talento** y, en general, falta de comunicación del atractivo y de las posibilidades existentes para la retención y atracción de talento para la I+D+I.
- En cuanto a la demografía empresarial, en el periodo 2009-2017 **ha disminuido el stock de empresas en un 6,8%**.
- Disminución de la población activa y **disminución del número de ocupados** en el periodo 2008-2018.
- **El mayor número de ocupados se encuentra en el sector Servicios**, seguido de la Industria, la Construcción y el sector Primario, en general. Este patrón se cumple en todas las provincias excepto en Burgos y Palencia, que es mayor el número de ocupados en la Industria.
- **Recuperación paulatina**, desde el año 2016, **de empleo en sectores intensivos en media y alta tecnología**.
- Balanza comercial positiva en 2019. **Desde 2008 han crecido en un 51,4% las exportaciones**. Las importaciones han crecido un 35,7%.
- **Tendencia decreciente en los tres últimos años en las exportaciones de bienes de alta tecnología (un 17,8%)**.

### CUELLOS DE BOTELLA

- Pérdida de talento
- Envejecimiento poblacional
- Pérdida de empresas
- Dependencia del sector servicios (generación y mantenimiento del empleo)

- **Envejecimiento de los investigadores/as y capacidad de renovación** de la plantilla con carácter permanente en materia de investigación, tanto en la Universidad como en algunos de los centros de investigación y tecnológicos regionales.
- **Pérdida de personal de I+D**
- Aunque creciente, falta **colaboración real entre grupos de investigación (a nivel de Departamentos y también en los Institutos y Centros de Investigación)** para avanzar en proyectos de I+D de mayor envergadura y en la multidisciplinariedad de esos proyectos.
- **Escasa colaboración y suma de capacidades de los agentes de I+D+I** para afrontar nuevos retos.
- Aunque creciente, **poca transferencia de conocimiento universidad-empresa**, así como plantear la transferencia hacia la Sociedad con una perspectiva más amplia.
- **Escasa capacidad de las empresas tractoras de carácter internacional para: 1) realizar I+D en la región; 2) articular la innovación en la cadena de valor**
- **Poca capilaridad de la I+D+I en las pequeñas y medianas empresas** de todo el territorio de Castilla y León.
- Papel de clusters y hubs en la política de I+D+I
- Inclusión de otros ámbitos de conocimiento “no tradicionales” como las Humanidades, en el marco de la RIS3, para avanzar en una mayor interdisciplinariedad.
- Papel del ámbito sanitario en la I+D+I regional, en calidad de agente generador de conocimiento.
- Mucha **burocracia en los proyectos de I+D+I**
- **Escasa movilización de la financiación privada**
- Necesario impulsar más a la movilidad a diferentes niveles: de investigadores, de investigadores y empresas y los Doctorados Industriales.

- 1) **Envejecimiento del personal investigador** (tanto en la Universidad como en el sistema sanitario), con **dificultades legales y normativas en la renovación de plantillas.**
- 2) **Escasa vinculación de la I+D+I:**
  - De la Universidad con las necesidades del sistema sanitario
  - De las empresas regionales con las necesidades del sistema sanitario
- 3) **Escasa orientación de la investigación universitaria a las necesidades del mercado**, de las empresas que trabajan en el ámbito de la salud.
- 4) **Escasa adaptación de los procesos de Compra Pública Innovadora con el perfil de las empresas regionales**, tanto en el ámbito sanitario como en el ámbito social, lo que dificulta el desarrollo del tejido empresarial regional.
- 5) **Escasa consideración del sistema sanitario regional como agente generador de conocimiento**, a pesar de que aborda desde la I+D de TRLs más bajos, hasta la investigación traslacional.
- 6) **Escasa inversión en I+D+I con criterios de mercado** (tanto en los programas de ayuda orientados a los grupos de investigación universitarios como desde el ámbito de la Sanidad), es decir, en proyectos que, además del retorno social, impliquen un retorno económico.

## Digitalización

- **Infraestructuras de Banda Ancha de Alta velocidad en todo el territorio:** limitaciones a nivel empresarial, educación, prestación de servicios de atención sanitaria y sociales, etc.
- **Falta de confianza** de ciudadanos y empresas.
- **Falta de capacidades y competencias digitales:** ciudadanos y empresas.
- **Falta de competencia digital en el alumnado y en el profesorado** y también de certificación y acreditación de las competencias.
- **Falta de capacidades y competencias digitales en la Administración Pública** (ámbito sanitario, funcionarios centros directivos).
- **Escaso uso e impulso de la Administración Electrónica** dentro de la propia Junta de Castilla y León.
- **Falta de conocimiento empresarial sobre tecnologías disruptivas y sus aplicaciones en los procesos:** mejoras y coste-beneficio (retornos de la inversión, no sólo económicos).
- **Escasa inversión en equipamiento y aplicaciones TIC** para Educación, Sanidad, Políticas Culturales, Patrimonio.
- **Escasa inversión en equipamiento digital** (no sólo TIC) en Sanidad.
- **Poco desarrollo del Gobierno Abierto** y sus posibilidades para ciudadanía y empresas.

## Digitalización

- 1) **Falta de infraestructuras de banda ancha sobre todo el territorio** dificulta/impide el desarrollo de servicios de telemedicina, de teleasistencia y el avance en la digitalización de la Atención Primaria en el medio rural (operador único en determinadas zonas rurales)
- 2) **Falta de competencias digitales** e, incluso en algunos casos, cultura/interés por las nuevas tecnologías **en el personal sanitario.**
- 3) **Falta de integración entre sistemas informáticos**, más si cabe entre distintas Consejerías.
- 4) Existencia de **equipamiento analógico** en el ámbito sanitario.
- 5) **Existencia de cuestiones regulatorias y normativas que impiden hacer determinados procesos**, que implican compartir información y datos, digitales (protección de datos del paciente, historias clínicas, etc.) así como procedimientos (firma de consentimiento por parte de pacientes, por ejemplo) que aún se realizan de manera manual.



## FORMACIÓN Y CREACIÓN DE CAPACIDADES

- Adaptación de la formación a los retos empresariales y sociales: nuevos perfiles profesionales.
  - En FP, ajuste de la formación en centro; 1) ajuste de la formación en el centro; 2) avance en la especialización; 3) adaptación metodologías para la adquisición de soft skills
- Falta de competencias digitales
- Falta de vocaciones STEAM
- Fallas en la orientación profesional: dificultades en el sistema para proporcionar la información adecuada a los ciudadanos sobre los itinerarios formativos a seguir.
- Brecha de género en la adquisición de competencias digitales y en el desarrollo de profesiones TIC.

- 1) Falta de competencias digitales avanzadas (blockchain, IA, IoT, etc.) en las empresas desarrolladoras que estén adaptadas a los requerimientos de los desarrollos requeridos (y el cumplimiento de normativas) por parte del sistema sociosanitario.
- 2) Falta de competencias empresariales en las nuevas empresas creadas desde el ámbito de la investigación.
- 3) Existencia de nicho sin cubrir en la formación: desde la investigación básica hasta la salida en mercado, es necesario realizar ensayos clínicos, etc. No es materia que se incluya de manera detallada en la formación.

## COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL

- Cualificación de los profesionales para avanzar en la mejora competitiva.
- Falta de conexión entre el sistema educativo y la empresa y, sobre todo, un planteamiento de cómo abordarlo en la pequeña empresa.
- Dispersión sobre el territorio, que dificulta la colaboración empresarial.
- Aplicación de TIC en la Industria en particular y en las empresas en general.
- Capilaridad de la información sobre el sistema de ayudas en el territorio.
- Burocracia del sistema de ayudas en la Administración.

- 1) Falta de determinadas certificaciones y acreditaciones en las empresas regionales que les impiden contratar con el sistema sanitario público regional.
- 2) Falta de integración (aunque con avances) en la cadena de valor del tercer sector.
- 3) Escasa vinculación de las multinacionales con el territorio, lo que lastra o limita el efecto tractor que podrían desarrollar sobre el resto del tejido productivo.
- 4) En general, escasa dimensión empresarial

## EMPRENDIMIENTO

- Escalamiento de las nuevas iniciativas empresariales innovadoras y/o de base tecnológica
- Falta de habilidades para el emprendimiento
- Falta de perfiles tecnológicos que den soporte al desarrollo completo de las ideas emprendedoras
- Burocracia para el emprendimiento y el intraemprendimiento
- Ordenamiento de todas las iniciativas de apoyo al emprendimiento

- 1) Nivel reducido, aunque en incremento, del número de emprendimientos en el territorio, en muchos casos debido a:
  - La vinculación de los desarrollos con el ámbito universitario
  - Las altas inversiones que se requieren hasta la puesta en mercado del producto y los plazos para ello.



## COLABORACIÓN INTERNACIONAL

- Visión compartida del posicionamiento internacional en I+D+I de Castilla y León: empresarial, científica, tecnológica.
  - Escasa dimensión de la mayoría de las empresas regionales.
  - Falta de perfiles adecuados en la Administración pública regional
  - Falta de atractivo a nivel internacional de Universidades y centros de investigación para la atracción de talento
  - Pérdida de la base de investigadores
- 1) Escasa capacidad de atraer inversiones extranjeras a la Región en el ámbito del sector salud, tanto desde el punto de vista empresarial como de talentos.

## GOBERNANZA COLABORATIVA

- Coordinación real y efectiva entre Consejerías y órganos directivos.
  - Movilización continua y permanente de agentes públicos y privados: ilusión y compromiso.
  - Gobernanza multinivel: participación de Diputaciones y entidades locales
- 1) Escasa comunicación, información e intercambio de conocimiento entre proveedores/desarrolladores y sus potenciales usuarios, tanto públicos como privados.
  - 2) Bajo nivel de demostración de la aplicación de prácticas y el conocimiento de la industria manufacturera regional vinculada a las tecnologías habilitadoras digitales, en el sector sociosanitario.
  - 3) Escasa participación de las asociaciones de pacientes en la toma de decisiones en el sector sociosanitario, de cara a aterrizar mejor las necesidades y las inversiones sobre las necesidades reales existentes.

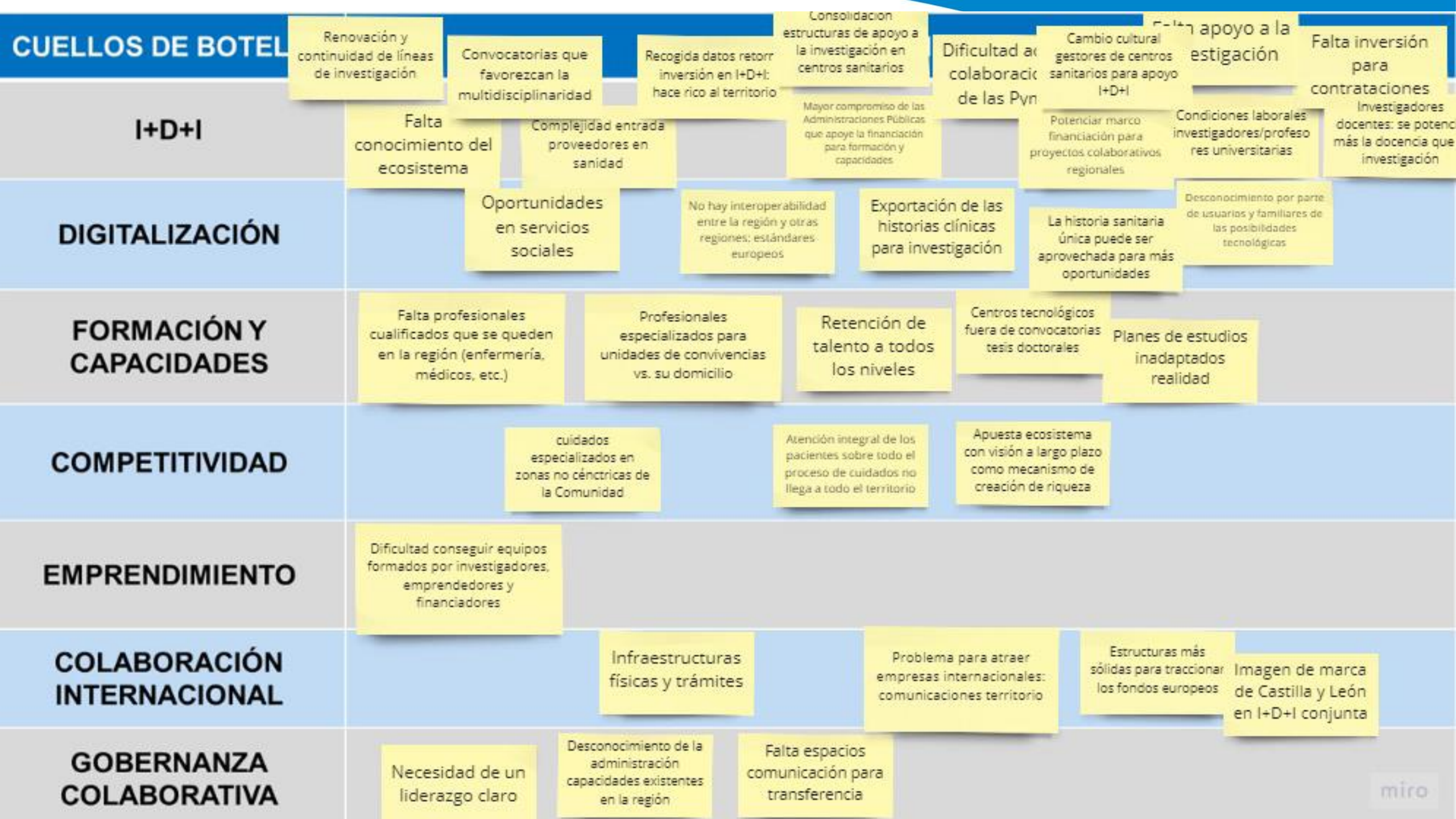


# 3

## CUESTIONES PARA EL DEBATE

- CUELLOS DE BOTELLA
- PRIORIDADES





## TOMANDO EN CONSIDERACIÓN LOS SIGUIENTES CRITERIOS:

- Impacto en la economía regional (generación de empleo, competitividad empresas, etc.)
- Posicionamiento en las cadenas de valor global.
- Demanda interna.
- Proximidad al mercado de las capacidades científicas y tecnológicas existentes.

- Ecosistema regional (*clusters*, colaboración entre agentes).
- Capacidad de generación de nueva actividad económica.
- Capacidad de arrastre de otras actividades, de otros sectores.

Y EN BASE A SU EXPERIENCIA Y CONOCIMIENTO DE ESTE ÁMBITO DE ACTUACIÓN, ¿CUÁLES CREE QUE DEBEN SER LAS APUESTAS DE LA REGIÓN EN EL ÁMBITO DE LA SALUD?

	1	2	3	4	5
Telemedicina					
Tecnologías y aplicaciones toma decisiones médicas		Historia Clínica Única			
Medicina personalizada					
Nuevos materiales					
Tecnologías y aplicaciones telemonitorización					



## TOMANDO EN CONSIDERACION LOS SIGUIENTES CRITERIOS:

- Impacto en la economía regional (generación de empleo, competitividad empresas, etc.)
- Posicionamiento en las cadenas de valor global.
- Demanda interna.
- Proximidad al mercado de las capacidades científicas y tecnológicas existentes.

- Ecosistema regional (*clusters*, colaboración entre agentes).
- Capacidad de generación de nueva actividad económica.
- Capacidad de arrastre de otras actividades, de otros sectores.

Y EN BASE A SU EXPERIENCIA Y CONOCIMIENTO DE ESTE ÁMBITO DE ACTUACIÓN, ¿CUÁLES CREE QUE DEBEN SER LAS APUESTAS DE LA REGIÓN EN EL ÁMBITO DE LA ATENCIÓN SOCIAL?

1

2

3

4

5

Tecnologías y aplicaciones teleasistencia

Interoperabilidad servicios sociales

Protocolos atención sociosanitaria

IoT y tecnologías no invasivas para patrones conducta y alertas riesgos

Accesibilidad de entornos y desarrollo productos de apoyo

# 4

## SIGUIENTES PASOS

- PROCESO DE DESCUBRIMIENTO EMPRENDEDOR (EDP)

## DEFINICIONES DE PROYECTOS EDP

➔ El Proceso de Descubrimiento Emprendedor (EDP en inglés) permite **“IDENTIFICAR LAS ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN DE UNA REGIÓN a través de una visión dinámica, en base a decisiones de “abajo-arriba” y con la implicación de las partes interesadas. Identifica, junto a los agentes implicados, en qué áreas una región tiene fortalezas competitivas. Permite ir más allá de la ciencia y la tecnología ya que las combina con el conocimiento de la actividad empresarial.”**

“Condiciones habilitantes del Objetivo Político 1 para el periodo 2021-2027 – Documento de Trabajo”  
SECRETARÍA DE ESTADO DE PRESUPUESTOS Y GASTOS  
DIRECCIÓN GENERAL DE FONDOS EUROPEOS  
Subdirección General de Programación y Evaluación

## ¿ QUE es y que no es un proyecto EDP

➔ **SI ES** un EDP...

- Un **proceso participativo** en el que **se descubren oportunidades** sobre nuevas actividades
- Un proceso que **combina el conocimiento científico-tecnológico con el mercado** para lanzar una nueva actividad.
- Un proceso que **contribuye a la transformación económica** del territorio (su estructura económica).
- Un proceso que **genera lazos y relaciones** en torno a oportunidades que son de colaboración y que pueden traducirse en **proyectos tractores**.

➔ **NO ES** un EDP...

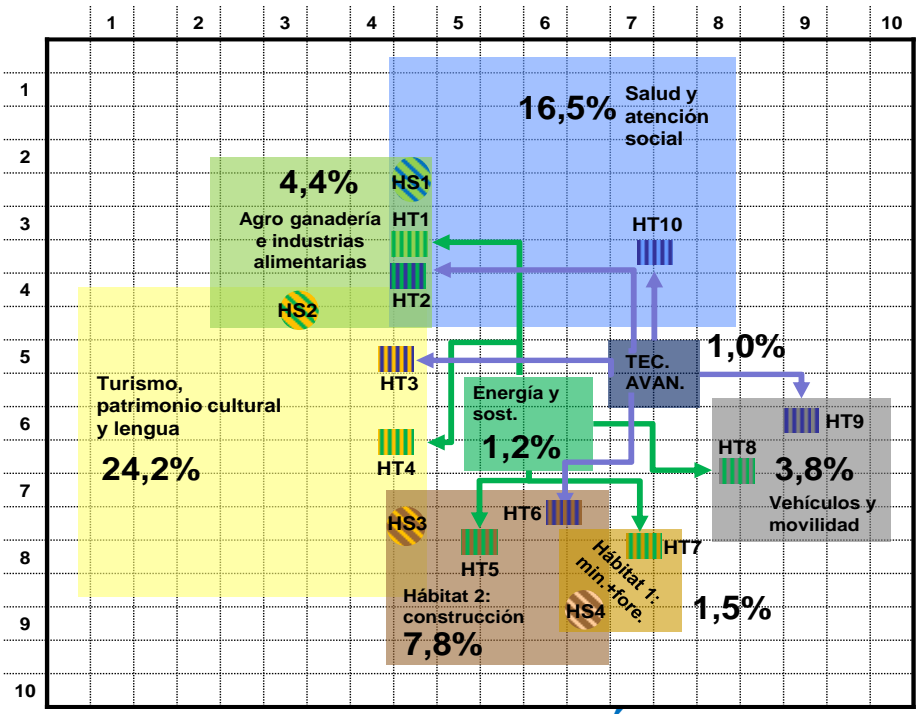
- Un **proceso aislado o ad-hoc**
- Un proceso donde un **número limitado de actores** interactúan de manera **exclusiva y excluyente**
- Un proceso por el que se genera **conocimiento científico o tecnológico nuevo**
- Un conjunto metodológico **aplicable homogéneamente** a cualquier territorio
- Un **proceso estático** para mantener el ciclo de desarrollo territorial sin cambios

## Ejemplo

➔ **LABs (laboratorios de innovación) de la RIS3 de la Comunidad Valenciana 2014-2020** (Evaluación CE 2019) – LAB Industria 4.0

En general, instrumentos centrados en facilitar la aparición y explotación de oportunidades con foco estratégico-territorial de transformación a través agendas/ hubs/ ecosistemas/laboratorios etc. específicos en los que participen los socios que tienen competencias

### Batería inicial de posibilidades de hibridación sectorial y transversal en los ámbitos de especialización económica de Castilla y León



Potenciales nichos de hibridación sectorial (HS) [vía innovaciones intersectoriales]

HS1 Salud + Agroalimentación

Potenciales nichos de hibridación transversal (HT) [vía aplicación tecnologías facilitadoras Digitalización y economía verde]

HT10 Tec. Avan. & ciberseg. – Salud

### ¿SON ESTOS U OTROS LOS ÁMBITOS DE INTERÉS Y PROYECTOS PARA INICIAR UN PROCESO DE EDP?

POSIBLES PROYECTOS/ INICIATIVA	DESCRIPCION